

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ СОШ № 6
М.А.Харчевникова
от « 30» августа 2023 г. №436

**План мероприятий (Дорожная карта)
муниципального бюджетного общеобразовательного
учреждения средней общеобразовательной школы № 6
по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации
по образовательным программам основного общего и среднего общего образования
в 2023-2024 учебном году**

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки	Результат мероприятия	Ответственные
1. Анализ проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2023 году				
1.1.	Проведение статистического анализа по итогам государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования (далее - ГИА-9, ГИА-11).	Август-октябрь 2023 года	Аналитическая информация	Березина М.М.
1.2.	Подготовка аналитических материалов руководителей школьных методических объединений учителей-предметников по итогам проведения экзаменов с постановкой задач на 2023/24 учебный год	Август, сентябрь 2023 год	Аналитическая информация	Березина М.М. Руководители ШМО
1.3.	Представление итогов проведения ГИА-9, ГИА-11 с анализом проблем и постановкой задач на 2023/24 учебный год на педагогическом совете школы № 1, заседаниях школьных методических объединений, семинарах в	Август-октябрь 2023 года	Протокол ПС №1	Березина М.М., Мартышко С.А. Руководители ШМО

	2023 году и итогам проведения муниципального, регионального этапов всероссийской олимпиады школьников.			
1.4.	Проведение инструктажей с лицами, ответственными за проведение ГИА-9 и ГИА-11	В течение 2023/24 учебного года	Ведомости инструктажей	Березина М.М.
2. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов				
2.1.	Организация работы с выпускниками, которые не получили аттестат об основном общем образовании (индивидуальные занятия, консультации, тренировочные работы). Подготовка их к проведению ГИА-9 в дополнительный период по обязательным учебным предметам и по предметам по выбору	Июль-сентябрь 2023 года	График консультаций, выполнение заданий открытого банка заданий, анализ тренировочных работ	Березина М.М., учителя-предметники
2.2.	Организация участия в работе курсов повышения квалификации для учителей-предметников для организации работы предметных комиссий Ставропольского края	Октябрь 2023 года - апрель 2024 года	Повышение уровня квалификации учителей-предметников	Березина М.М.
2.3.	Участие в краевых семинарах, вебинарах, круглых столах, семинарах для учителей-предметников, педагогов-психологов по вопросам подготовки обучающихся, детей с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов и инвалидов к ГИА-9, ГИА-11	Октябрь 2023 года - апрель 2024 года	Повышение уровня квалификации учителей-предметников	Харчевникова М.А., Березина М.М., руководители ШМО
2.4.	Участие учителей-предметников в курсах повышения квалификации по подготовке обучающихся к ГИА-9, ГИА-11	Октябрь 2023 года - апрель 2024 года	Повышение уровня квалификации учителей-предметников	Харчевникова М.А., Березина М.М.

2.5.	Заседания школьных методических объединений учителей-предметников по вопросам: организация работы методических объединений педагогических работников по совершенствованию преподавания учебных предметов, оценке качества обучения, обобщение опыта	Не реже 1 раза в четверть 2023/24 учебного года	Информационные материалы	Березина М.М. руководители ШМО
2.6.	Организация и проведение итогового сочинения (изложения), итогового собеседования: -участие в обучении на муниципальном уровне экспертов по оцениванию итогового сочинения (изложения), итогового собеседования; определение перечня тем и заданий, вызвавших затруднения при выполнении обучающимися работ на ИТОВОМ сочинении (изложении), итоговом собеседовании, на ЕГЭ, ОГЭ по каждому учебному предмету.	По отдельному графику	Организация участия, повышение квалификации учителей-предметников	Березина М.М. руководители ШМО
2.7.	Ознакомление учителей-предметников, участников ГИА, их родителей (законных представителей) с ВОЗМОЖНОСТЯМИ	В течение 2023/24 учебного года	Информационные материалы, ведомости	Березина М.М. руководители ШМО
	использования федеральных информационных ресурсов по подготовке к ГИА (открытый банк заданий ГИА, видеоконсультации ФИПИ) по всем учебным предметам		ознакомления	Классные руководители
2.8.	Оказание методической (консультационной) помощи: учителям-предметникам по организации работы с обучающимися, имеющими высокую мотивацию к обучению; с выпускниками, не преодолевшими минимальный порог по учебным предметам по итогам ЕГЭ.	В течение 2023/24 учебного года	Индивидуальное консультирование, взаимопосещение уроков, наставничество	Березина М.М. руководители ШМО
2.9.	Организация и проведение мониторинга взаимопосещения уроков по каждому общеобразовательному предмету в	В течение 2023/24 учебного года	Мониторинг взаимопосещения уроков	Березина М.М. руководители ШМО

	МБОУ СОШ № 6			
2.10.	Организация работы психологической службы в МБОУ СОШ № 6 по сопровождению участников ГИА-9, ГИА-11: - групповые консультации; - индивидуальные занятия; - занятия-тренинги;	В течение 2023/24 учебного года	Информационные материалы	Березина М.М. Педагог-психолог Цыс О.В.
2.11.	Организация работы учителя-предметника по подготовке к ГИА: - изучение методических документов по подготовке и проведению ГИА-9, ГИА-11; - использование демоверсий для подготовки к ГИА-9, ГИА-11; - организация работы по отработке заполнения бланков ГИА-9, ГИА-11; - использование сайтов: ФИПИ, Рособрнадзор, Минпросвещения РФ, https://ege.ru/ и др. для подготовки учащихся к ГИА-9, ГИА-11	В течение 2023/24 учебного года	Повышение уровня квалификации учителей-предметников	Березина М.М. руководители ШМО
2.12.	Утверждение Графиков консультаций по подготовке ГИА-9, ГИА-11 для выпускников по каждому общеобразовательному предмету	Сентябрь 2023 года	Размещение графиков на официальных сайтах общеобразовательных организаций в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартышко С.А.
2.13.	Подготовка к итоговому собеседованию по русскому языку в 9 классах, итоговому сочинению (изложению) в 11 классах на школьном уровне: • Участие в вебинарах или семинарах по подготовке к	Октябрь 2023 года		Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартышко С.А.

	<p>итоговому собеседованию по русскому языку, итоговому сочинению (изложению) лиц, задействованных в проведении ГИА;</p> <p>Проведение совещаний по вопросам организации и проведения итогового собеседования по русскому языку, итогового сочинения (изложения) для лиц, задействованных в проведении ГИА;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проведение муниципальных репетиционных работ: по итоговому сочинению (изложению) для выпускников 11 классов; по итоговому собеседованию по русскому языку для выпускников 9 классов • Анализ проведения и результатов итогового сочинения (изложения), итогового собеседования по русскому языку. • Мониторинг качества знаний обучающихся 	<p>февраль 2024 года</p> <p>Октябрь 2023 года февраль 2024 года</p> <p>Октябрь - ноябрь 2023 года</p> <p>Декабрь 2023 года - январь 2024 года</p> <p>Октябрь 2023 года февраль 2024 года</p> <p>В течение 2023/24 учебного года</p>	<p>Информационные материалы, размещение нормативных правовых документов на официальном сайте МБОУ СОШ № 6, в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, мониторинг</p>	<p>руководители ШМО</p>
3. Нормативно-правовое обеспечение				
3.1.	<p>Подготовка школьных нормативных документов и ознакомление с муниципальными нормативно-правовыми документами в соответствии с действующим законодательством в сфере образования по организации и проведению:</p>	<p>В течение 2023/24 учебного года</p>	<p>Приказы, информационные письма, отчеты, памятки, графики</p>	<p>Харчевникова М.А., Березина М.М., руководители ШМО Мартышко С.А.</p>

	<p>ГИА-9 и ГИА-11:</p> <ul style="list-style-type: none"> • информационно-разъяснительной работы в МБОУ СОШ № 6; • об организации «горячей линии»; • об организации и проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования в 2024 году; • о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового сочинения (изложения) и ГИА-11, итогового собеседования по русскому языку и ГИА-9; • об организации и проведении итогового сочинения (изложения) в 2023/24 учебном году; • об утверждении лиц, ответственных за внесение сведений в РИС при подготовке и проведении ГИА обучающихся, освоивших основные общеобразовательные программы основного общего и среднего общего образования; • о проведении территориальной психолого-медико-педагогической комиссии для определения специальных условий участникам ГИА-9, ГИА-11 с ОВЗ, детям-инвалидам; • о предоставлении списков для формирования базы работников и внесения их в РИС для проведения ГИА-9, ГИА-11; • об утверждении поэтажных схем пунктов проведения экзаменов ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году; • об организации работы пунктов проведения экзаменов при проведении ГИА-9, ГИА-11; 	<p>Сентябрь 2023 года Октябрь 2023 года</p> <p>Октябрь 2023 года</p> <p>Октябрь - декабрь 2023 года</p> <p>Октябрь 2023 года</p> <p>Октябрь 2023 года</p> <p>Октябрь - декабрь 2023 года</p> <p>Декабрь 2023- Февраль 2024 года</p> <p>Февраль-март 2024 года Март-май</p>		
--	---	--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • о медицинском сопровождении при проведении ГИА-9, ГИА-11; • об утверждении персонального состава лиц, привлекаемых к проведению ГИА-9, ГИА-11 (члены ГЭК, руководители пунктов проведения экзаменов, технические специалисты, ассистенты, специалисты по проведению инструктажа и обеспечению лабораторных работ, экзаменаторы-собеседники и др.); • об ознакомлении с составом, местами работы предметных и конфликтной комиссий при проведении ГИА-9, ГИА-11; об ознакомлении с Положением предметных и конфликтной комиссий по проведению ГИА-9, ГИА-11; • об организации и проведении обучения, инструктажей для лиц, задействованных при проведении ГИА-9, ГИА-11 (члены ГЭК, руководители ППЭ, технические специалисты, организаторы ППЭ, экзаменаторы-собеседники, ассистенты и др.), а также медицинских работников; граждан, аккредитованных в качестве общественных наблюдателей при проведении ГИА-9, ГИА-11; • о назначении лиц, ответственных за подготовку (получение), хранение, учет и выдачу контрольно-измерительных материалов ГИА-9, ГИА-11; • об обеспечении безопасности при проведении ГИА-9, ГИА-11; • об организации и проведении ГИА-9, ГИА-11 в досрочный, основной и дополнительный периоды; • об организации и проведении ГИА-9, ГИА-11 для лиц с ОВЗ, детей-инвалидов; • о проведении ГИА-9, ГИА-11 по учебным предметам на территории Георгиевского муниципального округа 	<p>2024 года Март-апрель 2024 года Март-апрель 2024 года</p> <p>Февраль 2024 года</p> <p>Апрель 2024 года</p> <p>Март-апрель 2024 года</p> <p>Апрель 2024 года</p> <p>Март-апрель 2024 года Март-сентябрь 2024 года Март-сентябрь 2024 года</p> <p>Май-сентябрь</p>		
--	--	---	--	--

	Ставропольского края (в соответствии с расписанием проведения ГИА-9, ГИА-11).	2024 года		
3.2.	Изучение нормативных правовых документов, распорядительных актов по вопросам организации и проведения ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году федерального уровня	В течение 2023/24 учебного года	Постановления, приказы, методические рекомендации, инструктивные и информационные письма, протоколы	Харчевникова М.А. Березина М.М.
3.3.	Изучение методических рекомендаций, инструкций по подготовке и проведению ГИА-9 и ГИА-11 в 2024 году, разработанных министерством образования Ставропольского края: <ul style="list-style-type: none"> • методических рекомендаций по подготовке к написанию итогового сочинения (изложения) в 2023/24 учебном году для учителей русского языка и литературы; • Порядка проведения итогового сочинения (изложения) в Ставропольском крае в 2023/24 учебном году; • методических рекомендаций по подготовке к проведению итогового собеседования по русскому языку в 9 классах; • инструкций для членов ГЭК, руководителей ППЭ, организаторов в и вне аудитории, технических специалистов, ассистентов и др. 	В течение 2023/24 учебного года Октябрь 2023 года Октябрь 2023 года Декабрь 2023 года В течение 2023/24 учебного года	Постановления, приказы, методические рекомендации, инструктивные и информационные письма, протоколы	Харчевникова М.А. Березина М.М. Руководители ШМО
3.4.	Размещение нормативных правовых актов, регулирующих вопросы проведения государственной итоговой аттестации, на официальном сайте МБОУ СОШ № 6	В течение 2023/24 учебного года	Размещение нормативных документов на официальном сайте школы и в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Березина М.М. Мартынко С.А.
3.5.	Приведение школьной нормативно-правовой документации, отражающей работу по организации и проведению ГИА-9, ГИА-11 в соответствии с методическими рекомендациями, нормативными правовыми актами, разработанными на федеральном и региональном уровнях	В течение 2023/24 учебного года	Подготовка и издание нормативных документов	Березина М.М.
4. Финансовое обеспечение ГИА-9 и ГИА-11				

4.1.	Обеспечение условий для функционирования пункта проведения экзаменов в период подготовки и проведения ГИА-9.	В течение 2023/24 учебного года	Приобретение технических средств и расходных материалов	Харчевникова М.А. Мартынко С.А.
4.2.	Закупка технических средств и расходных материалов для проведения ГИА-9 в 2024 году	В течение 2023/24 учебного года	Приобретение технических средств и расходных материалов	Харчевникова М.А. Мартынко С.А.

5. Обучение лиц, привлекаемых к проведению ГИА

5.1.	Участие специалистов, привлекаемых к проведению ГИА-9, ГИА-11, учителей-предметников в региональных совещаниях, методических совещаниях, семинарах по вопросам подготовки и проведения ГИА в 2024 году	В течение 2023/24 учебного года	Организационное обеспечение ГИА-9, ГИА-11	Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартынко С.А.
5.2.	Дистанционное обучение лиц, привлекаемых к проведению ЕГЭ (членов ГЭК, руководителей ШЭ, организаторов ШЭ, технических специалистов ШЭ) в 2024 году (учебная платформа ФТЦ)	Февраль - апрель 2024 года	Повышение уровня квалификации. Сертификаты	Березина М.М. Мартынко С.А.
5.3.	Организация учителей-предметников для обучения в эксперты предметных комиссий	Январь - февраль 2024 года	Корректировка баз данных	Мартынко С.А.
5.4.	Осуществление координации и контроля за проведением обучения лиц, привлекаемых к проведению ГИА-9 и ГИА-11	Февраль - май 2024 года		Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартынко С.А.
5.5.	Проведение инструктивных совещаний с лицами, задействованными в проведении ГИА-9, ГИА-11	Не позднее чем за один день до экзамена	Ведомости инструктажа	Березина М.М.

6. Организационное сопровождение ГИА-9 и ГИА-11

6.1.	<p>Проведение совещаний при директоре по вопросам подготовки к проведению ГИА-9, ГИА-11:</p> <ul style="list-style-type: none"> • «Формирование баз данных детей с ОВЗ, детей-инвалидов, принимающих участие в ГИА; • «Подготовка к проведению итогового сочинения (изложения), итогового собеседования по русскому языку в 9-х классах»; • «Результаты итогового сочинения (изложения), репетиционного итогового собеседования по русскому языку. Особенности проведения ГИА в 2024 году»; • «Объективность выставления отметок претендентам на поощрение золотыми, серебряными медалями «За особые успехи в учении» и золотыми, серебряными медалями «За особые успехи в обучении», получение аттестата об основном общем образовании с отличием»; • «Итоги проведения репетиционных работ по математике, русскому языку, предметам по выбору в 9, 11 классах. Совершенствование деятельности школы по подготовке к ГИА в 2024 году»; • «Порядок завершения 2023/24 учебного года. Об ответственности лиц, задействованных при проведении ГИА в 2024 году» 	<p>Октябрь 2023 года</p> <p>Октябрь 2023 года</p> <p>Декабрь 2023 года</p> <p>Октябрь 2023 года, январь, май 2024 года</p> <p>Апрель 2024 года</p> <p>Май 2024 года</p>		<p>Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартынко С.А. Руководители ШМО Учителя-предметники Классные руководители 9-х, 11 классов.</p>
6.2.	<p>Ознакомление с местами регистрации участников ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году</p>	<p>Сентябрь 2023 года</p>	<p>Размещение информации на сайте МБОУ СОШ № 6, в информационно-телекоммуникационной сети Интернет</p>	<p>Мартынко С.А.</p>
6.3.	<p>Сбор предварительной информации о планируемом количестве участников ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году по предметам п выбору.</p>	<p>до 01 ноября 2023 года</p>	<p>База данных участников ГИА-9, ГИА-11</p>	<p>Березина М.М. Мартынко С.А.</p>

6.4.	<p>Формирование и предоставление сведений в региональную информационную систему обеспечения проведения ГИА-9, ГИА-11 в соответствии со сроками:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сведения об участниках проведения итогового сочинения (изложения); • сведения об участниках проведения итогового 	В соответствии с Порядком проведения ГИА-9 и ГИА-11, графиком РЦОИ	Организационное обеспечение ГИА-9, ГИА-11	Березина М.М. Мартышко С.А.
6.5.	<ul style="list-style-type: none"> • работа с обучающимися по психологической подготовке к проведению итогового сочинения (изложения) в 2023/24 учебном году; • организация и проведение повторного итогового сочинения (изложения) в дополнительные сроки для обучающихся, получивших неудовлетворительный результат или отсутствующих по уважительной причине; • информирование обучающихся, их родителей (законных представителей) с результатами итогового сочинения (изложения). 	<p>Октябрь-ноябрь 2023 года</p> <p>Февраль, май 2024 года</p> <p>Ноябрь 2023 года, февраль, май 2024 года</p>		
6.6.	<p>Организация и проведение итогового собеседования по русскому языку:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ознакомление с Порядком проведения итогового • организация и проведение итогового собеседования по русскому языку • работа с обучающимися по психологической подготовке к проведению итогового собеседования по русскому языку; • информирование обучающихся, их родителей (законных представителей) с результатами итогового собеседования по русскому языку. • 	<p>Март, май 2024 года</p> <p>В течение 2023/24 учебного года</p>	Информирование всех участников, задействованных при проведении итогового собеседования по русскому языку	Березина М.М. Мартышко С.А. Цыс О.В.

6.7.	Прием заявлений на участие: <ul style="list-style-type: none"> • в итоговом сочинении (изложении); • в итоговом собеседовании по русскому языку; • в ГИА-11; • в ГИА-9 	По отдельному графику	Заявления на участие участников в установленной форме, согласия на обработку персональных данных	Березина М.М. Классные руководители
6.8.	Создание условий для выпускников с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ) : <ul style="list-style-type: none"> • предоставление документов в территориальную психолого-медико-педагогическую комиссию; • предоставление документов в управление образования администрации Георгиевского муниципального округа Ставропольского края об обучающихся, нуждающихся в создании особых условий в ППЭ для подтверждения статуса с ОВЗ, детей-инвалидов и инвалидов; 	В течение 2023/24 учебного года	База выпускников с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов и инвалидов, заключения ТПМПК	Харчевникова М.А. Березина М.М. Классные руководители
6.9.	Организация и внесение сведений в РИС обеспечения проведения государственной итоговой аттестации в соответствии с требованиями Правил формирования и ведения федеральной информационной системы обеспечения проведения	в соответствии с графиком РЦОИ	Внесение сведений об участниках ГИА-9, ГИА-11, работниках ППЭ, ППЭ в РИС	Березина М.М. Мартышко С.А.

	государственной итоговой аттестации			
6.10.	Участие в тренировочных мероприятиях федерального и регионального уровней по технологии проведения ЕГЭ	По отдельному графику	Приказы управления образования и школ, организация участия	Харчевникова М.А. Березина М.М.
6.11.	Подготовка документов граждан для аккредитации в качестве общественных наблюдателей при проведении ГИА-9 и ГИА-11, информирование об организации работы общественных наблюдателей в период проведения ГИА-9 и ГИА-11	В течение периода подготовки к проведению ГИА-9, ГИА-11	Заявления граждан для аккредитации в качестве общественных наблюдателей	Березина М.М.

6.12.	Организация ознакомления с результатами ГИА-9, ГИА-11	Согласно графику обработки экзаменационных материалов	Протоколы результатов ГИА-9, ГИА-11	Березина М.М. Мартынко С.А.
6.13.	Прием апелляций от участников ГИА-9, ГИА-11 о несогласии с выставленными баллами и передача сведений в управление образования администрации Георгиевского муниципального округа Ставропольского края	Согласно графику	Заявление апелляции о несогласии с выставленными баллами	Березина М.М.
7. Формирование и совершенствование информационных условий организации и проведения ГИА-9 и ГИА-11				
7.1.	Информационное наполнение сайта МБОУ СОШ № 6 информацией по вопросам организации подготовки и проведения ГИА-9 и ГИА-11	В течение 2023/24 учебного года	Размещение нормативных документов федерального, регионального, муниципального, школьного уровней	Березина М.М. Мартынко С.А.
7.2.	Обеспечение непрерывной работы телефонов «горячей линии» по вопросам подготовки и проведения ГИА-9 и ГИА-11 в МБОУ СОШ № 6	В течение 2023/24 учебного года	Приказы	Березина М.М. Мартынко С.А.
7.3.	Осуществление контроля за оформлением информационных стендов по процедуре проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2024 году, размещение соответствующей информации на официальных сайтах общеобразовательных организаций	В течение 2023/24 учебного года	Информационные плакаты	Березина М.М. Мартынко С.А. Учителя-предметники
7.4.	Организация и участие во всероссийских, краевых акциях: «ЕГЭ для родителей» и другие.	В течение 2023/24 учебного года	Информационные материалы	Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартынко С.А. Классные руководители Руководители ШМО
7.5.	Участие родительской общественности в краевых, окружных родительских собраниях в режиме видеоконференций об особенностях проведения в 2024 году ГИА-9, ГИА-11	В течение 2023/24 учебного года		Харчевникова М.А. Березина М.М. Мартынко С.А. Классные

				руководители
--	--	--	--	--------------

8. Контроль за организацией и проведением ГИА-9 и ГИА-11				
8.1.	Контроль за объективностью выставления отметок претендентам на получение аттестата об основном общем и среднем общем образовании с отличием и поощрение медалями	Январь 2024 года	Приказ, справка	Харчевникова М.А. Березина М.М.
8.2.	Контроль за качеством знаний обучающихся: репетиционная работа по литературе, 11 класс; репетиционная работа по итоговому собеседованию по русскому языку в 9 классах	Октябрь-ноябрь 2023 года Декабрь 2023 года	Анализ результатов репетиционных работ	Березина М.М. Руководители ШМО
8.3.	Проведение репетиционных работ в форме ЕГЭ, ОГЭ и ГВЭ по русскому языку, математике в 9 классах, 11 классах	Декабрь 2023 года	Анализ результатов репетиционных работ	Березина М.М. Руководители ШМО
8.4.	Проведение репетиционных (диагностических) работ в форме ЕГЭ, ОГЭ и ГВЭ по предметам по выбору в 9, 11 классах	Январь 2024 года	Анализ результатов репетиционных работ	Березина М.М. Руководители ШМО
8.5.	Проведение итогового собеседования по русскому языку в 9 классах	Февраль 2024 года	Анализ итогового собеседования по русскому языку в 9 классах	Березина М.М. Руководители ШМО
8.6.	Организация участия в проведении репетиционных (диагностических) работ в форме ЕГЭ, ОГЭ и ГВЭ по математике и русскому языку в 9, 11 классах с выходом в ППЭ	март 2024 года	Анализ результатов репетиционных работ	Березина М.М. Руководители ШМО
8.7.	Проведение оценочных процедур (ВПР, РПР) 9, 11 классы	По отдельному плану	Анализ и мониторинг	Березина М.М. Руководители ШМО